

de Thuis kopie ●●

Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

BESTUURSVERSLAG		
1	Voorwoord	3
2	Kerncijfers	5
3	Over Thuis kopie	6
4	Thuis kopie in 2025	11
5	Begroting 2026	16
6	Transparantieverslag	17
JAARREKENING		
7	Jaarrekening 2025	19
7.1	Balans per 31 december 2025	19
7.2	Exploitatierekening over 2025	20
7.3	Kasstroomoverzicht over 2025	21
7.4	Toelichtingen op de jaarrekening	22
7.5	Toelichtingen op de balans	25
7.6	Toelichtingen op exploitatierekening	30
7.7	WNT-verantwoording	32
7.8	Gebeurtenissen na balansdatum	35
7.9	Ondertekening jaarrekening	35
OVERIGE GEGEVENS		
8	Controleverklaring	36
BIJLAGEN		
9	Bestuur en directie	40
10	Colofon	43

1 Voorwoord

Hierbij bieden wij u het jaarverslag aan van Stichting de Thuis kopie over 2025.

Financieel

De totale rechtenopbrengst van Stichting de Thuis kopie is in 2025 gestegen tot € 33,4 miljoen (2024: € 32,8 miljoen). De rechtenopbrengst is daarmee € 0,6 miljoen hoger dan in 2024 maar € 2,3 miljoen lager dan de aanvankelijke prognose bij aanvang van het jaar.

Binnen de totale rechtenopbrengst van € 33,4 miljoen compenseerde de voor 2025 toegekende indexatie op de thuis kopietarieven van 8,5% een teruggang van netto inkomsten uit de afgenomen jaarverkoop van smartphones en tablets, ondanks de release van nieuwe modellen gedurende 2025 (Apple iPhone 17 en Samsung Galaxy S25).

Hierin is inbegrepen een éénmalige bate van € 664.788, die in 2025 is ontvangen uit het faillissement van The Phone House, welke middels een aparte repartitie in januari 2026 is uitgekeerd met gebruikmaking van de meer toepasselijke verdeelsleutel 2017, zijnde het jaar van het betreffende faillissement.

In 2025 is een bedrag van € 33,4 (bruto) miljoen beschikbaar gekomen voor de rechthebbenden. Daarbij is rekening gehouden met reserveringen voor de afwikkeling van de lopende procedures en de nog vast te stellen verdeelsleutels voor nieuwere jaren. Nieuwe rechthebbenden, zoals Film Auteurs In Recht (FAIR) en Dutch Animators & Motion Designers (DAMD), worden daar ook bij betrokken.

Algemeen

Stichting de Thuis kopie zit volop in ontwikkelingen die de toekomst van het thuis kopiestelsel verder moeten versterken zoals; (1) de brede herijking van de tarieven bij de Stichting Onderhandeling Thuis kopietarieven (SONT), (2) hernieuwd onderzoek, extern en onafhankelijk begeleid, naar de verdeling van de geïncasseerde Thuis kopiegelden onder de hoofdcategorieën audio, audiovisueel, geschriften en beeld en waar noodzakelijk ook qua onderverdeling, en (3) onafhankelijke advisering aangaande de governance van de organisatie.

SONT

De Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoeding (SONT) is op grond van de Auteurswet en de Wet op de naburige rechten belast met het vaststellen van de hoogte van de thuis kopievergoedingen. Het bestuur van SONT heeft eind 2024 besloten om de tarieven voor 2025 vast te stellen op de geïndexeerde tarieven voor 2023/2024. Eind 2025 is besloten om de tarieven voor 2026 ongewijzigd vast te stellen.

In het kader van de hierboven omschreven wettelijke taak van de SONT hebben betalingsplichtigen en rechthebbende partijen in het bestuur van de SONT in 2024 unaniem besloten de onderzoeken die ten grondslag liggen aan de onderhandelingen over de tarieven uit te breiden. In het kader van deze brede herijking is gebleken dat behoefte is aan meer metingen en ook andere gegevens om tot een voldoende robuuste uitkomst te komen waaruit toekomstige tarieven kunnen worden afgeleid. Dit onderzoek is momenteel gaande en de uitkomsten worden daarbij gebruikt als input binnen een bredere afweging, waarin gebruiksgegevens in samenhang worden gezien met andere data.

Procedure bij het Hof van Justitie van de Europese Unie

Het Europese Hof van Justitie heeft op 16 april 2026 een voor Thuis kopie ongunstige uitspraak gedaan en, kort samengevat, gesteld dat – onder bepaalde voorwaarden - offline streaming kopieën niet meegenomen mogen worden in de bepaling van de thuis kopie tarieven. De thuis kopie tarieven hielden dit element al buiten beschouwing sinds 2023. Overigens hebben zowel de Rechtbank als het Gerechtshof Den Haag bevestigd dat cloudopslag - het tweede element in deze procedure - wel degelijk een factor is voor het bepalen van het thuis kopie tarief. Hoewel de tarieven in Nederland, waar de welvaart hoog is en consumenten veelvuldig kopiëren, zich rond of onder het gemiddelde van de in Europa vergelijkbare landen bevinden, heeft Stichting de Thuis kopie telkenmale te maken met betalingsplichtige bedrijven die het principe van de thuis kopie-exceptie aanvechten. Dat leidt helaas nogal eens tot principiële gerechtelijke procedures.

Stichting de Thuis kopie incasseert de vergoedingen namens rechthebbenden en dient deze conform haar wettelijke taak tijdig aan hen uit te betalen. Rechthebbenden uit latere jaren kunnen door de procedures helaas geconfronteerd worden met claims over eerdere jaren. Thuis kopie zal in dat geval proberen te spreiden over meerdere jaren.

Organisatie

Het bestuur van Stichting de Thuis kopie is op grond van de wet representatief voor de rechthebbenden en staat onder leiding van een onafhankelijk voorzitter.

Tot 1 april 2025 heeft dhr. Marcel van den Heuvel het voorzitterschap vervuld. Het bestuur is hem daar zeer erkentelijk voor. Per 15 juli 2025 is dhr. Bertho Eckhardt benoemd tot onafhankelijk voorzitter van Stichting de Thuis kopie.

Per 18 september 2025 werd ook de bestuurszetel voor de Beeldmakers weer vervuld en was het bestuur weer compleet. Andere wijzigingen in bestuurszetels gedurende 2025 en daarna staan vermeld in het hoofdstuk [Bestuur en directie](#).

Het bestuur en directie, inclusief het bureau blijven zich inzetten voor deze belangrijke inkomstenbron voor rechthebbenden en een volwaardig Thuis kopie systeem.

Namens het gehele bestuur van Stichting de Thuis kopie

Drs. Bertho Eckhardt

Voorzitter Stichting de Thuis kopie

2 Kerncijfers

De kerncijfers geven enkele relevante indicatoren over onze activiteiten in een door alle Nederlandse CBO's gehanteerde indeling.

(bedragen x € 1.000)

		2025	2024
Rechtenopbrengsten			
Nederlandse gebruikers		33.392	32.787
		<u>33.392</u>	<u>32.787</u>
Repartitie			
Nederlandse CBO's		26.000	24.388
		<u>26.000</u>	<u>24.388</u>
Te verdelen rechten			
	1.	<u>78.907</u>	<u>70.640</u>
Exploitatierekening			
Baten		1.780	777
Lasten		-2.636	-1.953
Resultaat uit bedrijfsoperaties		-856	-1.176
Financieel resultaat		856	1.176
Resultaat		<u>0</u>	<u>0</u>
Kengetallen			
Feitelijke inhoudingspercentages		3,1%	6,7%
Bedrijfslasten in % van de rechtenopbrengsten		7,9%	6,0%
Aantal gefactureerde gebruikers		445	472
Aantal FTE		7,9	5,3

1. De opbouw van de te verdelen rechten wordt [hier](#) nader toegelicht. Op de rechtenopbrengsten zijn vanwege lopende procedures met betrekking tot incasso en verdeling reserveringen aangelegd.

3 Over Thuiskopie

Over Stichting de Thuiskopie

Stichting de Thuiskopie is door de Minister van Justitie en Veiligheid aangewezen als de rechtspersoon die met uitsluiting van ieder ander bevoegd is tot de inning en verdeling van de Thuiskopievergoeding in de zin van artikel 16c van de Auteurswet. De aanwijzing is laatstelijk op 22 maart 2022 vernieuwd.

Volgens de Auteurswet mag eenieder voor eigen studie, oefening of gebruik een kopie maken van een auteursrechtelijk of nabuurrechtelijk beschermd werk. Diezelfde Auteurswet schrijft hierbij voor dat de rechthebbenden (auteurs en naburig rechthebbenden) een redelijke vergoeding dienen te krijgen voor het thuis kopiëren.

Op iedereen die in Nederland voorwerpen importeert of fabriceert/refurbished waar auteursrechtelijk beschermde werken op kunnen worden vastgelegd, vertoond of weergegeven, rust de verplichting om de Thuiskopie vergoeding te betalen. Hierbij gaat de wetgever ervan uit dat de vergoeding in de prijs van het voorwerp naar de consument wordt verdisconteerd.

Stichting de Thuiskopie probeert de administratieve lasten voor het bedrijfsleven zo laag mogelijk te houden en importeurs en fabrikanten kunnen een incasso overeenkomst met Stichting de Thuiskopie sluiten die voordelen biedt. Zakelijke eindgebruikers of exporteurs kunnen direct bij Stichting de Thuiskopie restitutie aanvragen van onverschuldigd betaalde vergoedingen.

Stichting de Thuiskopie controleert of importeurs en fabrikanten de wettelijke regeling nakomen. Aanbieders van voorwerpen, die bijvoorbeeld hun producten tegen een dusdanig lage prijs verkopen, dat aannemelijk is dat er geen Thuiskopievergoeding is afgedragen, worden gewezen op de wettelijke regeling en de uitvoering hiervan. Deze aanbieders zullen alsnog opgave moeten doen. Als blijkt dat daar geen gevolg aan wordt gegeven, volgen passende incasso maatregelen waarbij gerechtelijke procedures kunnen worden aangespannen.

Bestuurlijke transparantie

Stichting de Thuiskopie hecht veel waarde aan bestuurlijke transparantie. Stichting de Thuiskopie heeft hiertoe onder meer de Governance Code CBO's 2021 van onze brancheorganisatie VOI©E onderschreven.

Elk jaar publiceert Stichting de Thuiskopie een openbaar jaarverslag met een verantwoording van de activiteiten en het financieel beleid. Dit jaarverslag wordt opgesteld voor het afleggen van verantwoording aan betalingsplichtigen en rechthebbenden, toezichthouders en het maatschappelijk verkeer in brede zin. De jaarrekening 2025 is gecontroleerd door de externe accountant.

Voor de samenstelling van het bestuur en directie en een overzicht van de (neven-)functies wordt verwezen naar het [overzicht](#) hiervan bij de Overige gegevens in het jaarverslag.

Governance

Stichting de Thuiskopie hanteert de [VOI©E Governance code CBO's 2021](#) als uitgangspunt voor goed bestuur. De stichting is aangewezen door de Minister van Justitie en Veiligheid ter uitvoering van het doel als beschreven in de statuten. De stichting stelt zich ten doel, zonder winstoogmerk voor zichzelf, de belangen van de Rechthebbenden te behartigen ter zake de inning en verdeling van de verschuldigde vergoeding voor het reproduceren van werken van letterkunde, wetenschap of kunst en van op grond van de Wet op de naburige rechten "beschermd materiaal"

zonder direct of indirect commercieel oogmerk, die uitsluitend dient tot eigen oefening, studie of gebruik door de natuurlijke persoon die de reproductie vervaardigt. Dit is vastgelegd in artikel 16c van de Auteurswet, welk artikel van overeenkomstige toepassing is verklaard in artikel 10, onder e, van de Wet op de naburige rechten.

Het toezichthoudend bestuur opereert binnen de kaders van de wet, statuten, reglementen en de VOI©E governance code. Dat betekent dat het bestuur waakt voor de scheiding tussen beleid, uitvoering en toezicht. Het integriteitsbeleid en de transparantie wordt gestimuleerd en bevorderd. Het bestuur richt zich bij de vervulling van haar taken naar het algemeen belang van de stichting.

Stichting de Thuis kopie heeft een toezichthoudend bestuur bestaande uit 10 leden waaronder de onafhankelijke voorzitter. [Artikel 16d](#) van de Auteurswet bepaalt dat "De betaling van de in [artikel 16c](#) bedoelde vergoeding dient te geschieden aan een door Onze Minister Van Justitie aan te wijzen, naar zijn oordeel representatieve rechtspersoon, die belast is met de inning en de verdeling van deze vergoeding....." De bestuursleden vertegenwoordigen ieder een categorie rechthebbenden en worden conform artikel 6 van de [statuten](#) van Stichting de Thuis kopie benoemd door hun beroeps- en brancheorganisaties.

Uitgangspunt voor het bestuur is dat het is samengesteld uit generalisten die tevens enkele relevante kennisgebieden meebrengen. Dat is nodig om genoemde rollen verantwoord te kunnen vervullen en onafhankelijk te kunnen opereren. Het bestuur streeft naar diversiteit in de samenstelling. Zij heeft daartoe profielschetsen van bestuursleden en een onafhankelijk voorzitter opgesteld.

Stichting de Thuis kopie heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). De titulair directeur is belast met de dagelijkse leiding en is in dienst van Stichting de Thuis kopie. Stichting de Thuis kopie heeft daarmee een formele scheiding tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar B.V..

Stichting de Thuis kopie werkt aan een integere en open cultuur. Ter vermijding van belangenconflicten zijn afspraken gemaakt om een (in)direct persoonlijk tegenstrijdig belang te identificeren en te voorkomen dat deze de gezamenlijke belangen kan schaden van de rechthebbenden die Stichting de Thuis kopie vertegenwoordigt. Dit is vastgelegd in het bestuursreglement van Stichting de Thuis kopie.

Stichting de Thuis kopie hanteert de Wet normering topinkomens (WNT) voor de leden van het orgaan dat de toezichtfunctie uitoefent en de personen die zijn belast met de dagelijkse leiding.

Er is een meldregeling vermoeden van een misstand of integriteitsschending zodat medewerkers en bestuursleden zich veilig voelen om eventuele vermoedens van misstanden en onregelmatigheden zonder risico voor hun positie te kunnen melden. Daarvoor is door Cedar B.V. en Stichting de Thuis kopie ook een vertrouwenspersoon aangesteld.

Er vindt regelmatig een zelfevaluatie naar het functioneren van het toezichthoudend bestuur plaats onder begeleiding van een externe deskundige, zo ook in 2025.

Tot de kring van belanghebbenden van Stichting de Thuis kopie behoren, naast de (vertegenwoordigende organisaties van) rechthebbenden van wie de rechten worden beheerd (zowel beroeps, brancheorganisaties als verdeelorganisaties), de betalingsplichtigen van de Thuis kopievergoedingen zoals omschreven in de Auteurswet,

de Stichting Onderhandelingen Thuiskopievergoedingen (SONT), VOI©E, het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) en in voorkomende gevallen het ministerie van Justitie en Veiligheid.

Stichting de Thuiskopie vindt een goed contact met deze belanghebbenden van belang voor het vertrouwen in, draagvlak voor en legitimiteit van de Thuiskopieregeling. In het verslagjaar is overleg gevoerd met alle relevante belanghebbenden.

Risicobeheersing

Het bestuur van Stichting de Thuiskopie is zich bewust van de risico's die samenhangen met haar activiteiten als collectieve beheersorganisatie. Stichting de Thuiskopie maakt voor haar operationele activiteiten gebruik van de diensten van Cedar B.V..

Het toezichthoudend bestuur en de directie van Stichting de Thuiskopie zijn verantwoordelijk voor het in overleg met Cedar B.V. onderkennen, analyseren en beheersen van de risico's. De risico's worden onderverdeeld naar strategische, governance, financiële en operationele risico's. De risicobereidheid van de stichting om haar doelstellingen te bereiken kan getypeerd worden als risicomijdend. Voor gesignaleerde risico's worden maatregelen ter reducering getroffen.

Strategische risico's: Stichting de Thuiskopie is sterk afhankelijk van wet- en regelgeving op auteursrechtelijk gebied, alsmede van (technologische) ontwikkelingen in het gebruik van auteursrechtelijk beschermde werken. Al is een opkomend aandachtsveld. Waar noodzakelijk worden (juridische) stappen genomen ter onderbouwing van de positie van de stichting en haar rechthebbenden.

Governance risico's: Stichting de Thuiskopie moet als auteursrechtenorganisatie voldoen aan de eisen van de 'Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten' en valt op basis van deze wet onder het toezicht van het CvTA. Ook is de WNT van toepassing op de bezoldiging van topfunctionarissen. Stichting de Thuiskopie heeft een formele scheiding tussen de directie en de feitelijke uitvoering van de operationele processen door medewerkers van Cedar B.V..

Financiële- en operationele risico's: Stichting de Thuiskopie int, verdeelt en beheert omvangrijke geldstromen. In de operationele en financiële processen zijn diverse maatregelen van interne controle getroffen, waaronder controle-technische functiescheidingen en gelimiteerde tekenbevoegdheden. De gelden staan uit bij meerdere grote banken in Nederland. Het bestuur van Stichting de Thuiskopie heeft een Statuut middelenbeheer vastgesteld waarin het beleid met betrekking tot het beheer en beleggen van de beschikbare gelden is vastgelegd. Met betrekking tot het beheerde vermogen is gekozen voor een risicomijdend middelenbeheer. Voor het middelenbeheer zal Cedar B.V. bij de uitvoering van taken de uitgangspunten zoals neergelegd in het Statuut middelenbeheer volgen en respecteren. De verantwoordelijkheid voor het middelenbeheer en het beleggingsresultaat ligt bij het bestuur van Stichting de Thuiskopie. De uitvoering van het vastgestelde beleid ligt bij de directie van Stichting de Thuiskopie en Cedar B.V..

Stichting Onderhandelingen Thuiskopievergoedingen (SONT)

De hoogte van de Thuiskopievergoeding wordt, zoals bepaald in [art. 16e Auteurswet](#), vastgesteld door de Stichting Onderhandelingen Thuiskopievergoedingen, kortweg de SONT. In deze onderhandelingsstichting hebben zowel de rechthebbenden als de betalingsplichtigen zitting. De Minister van Justitie en Veiligheid heeft een onafhankelijke voorzitter aangesteld om deze onderhandelingsstichting te leiden en de zelfregulerende werking van dit orgaan te waarborgen.

Bestuursleden SONT

Bestuur Stichting Onderhandelingen Thuiskopievergoeding (SONT):

- *Dhr. drs. M.G.T. Pastors – onafhankelijk voorzitter (t/m 31 december 2025)*
- *Dhr. M. Dijkstra - onafhankelijk voorzitter (vanaf 1 januari 2026)*

namens de rechthebbenden (via afvaardiging door Stichting de Thuiskopie):

- *Dhr. mr. G. Bleijerveld – namens muziekauteurs (t/m 5 mei 2026)*
- *Dhr. A. de Jong-namens audioproductenten (vanaf 20 april 2026)*
- *Dhr. G. Bas-namens beeldmakers (vanaf 20 april 2026)*
- *Dhr. mr. C.C. de Kieft – namens uitvoerende kunstenaars (t/m 18 januari 2026)*
- *Dhr. S.F. Maltha – namens producenten*
- *Dhr. M.E. van den Heuvel MDR - voorzitter Stichting de Thuiskopie (t/m 31 maart 2025)*
- *Dhr. drs. L.C.H. Eckhardt - voorzitter Stichting de Thuiskopie (vanaf 15 juli 2025)*

namens de betalingsplichtigen:

- *Dhr. drs. M. Andriessen – namens NLConnect (t/m 8 april 2025)*
- *Dhr. mr. M.J. Eswilder - (vanaf 8 april 2025)*
- *Mevr. I. Bremmer – namens NLDigital*
- *Dhr. L.H.W. van Reeken – namens STOB*

Adviseurs Stichting Onderhandelingen Thuiskopievergoeding (SONT):

- *Dhr. dr. J.P. Poort – adviseur*
- *Dhr. mr. E.J. Arkenbout – adviseur*

Adviseurs Thuiskopie:

- *Dhr. mr. B.P. Zijlmans*
- *Dhr. mr. S.J. Donker*
- *Dhr. A. de Jong (vanaf 11 december 2025 t/m 19 april 2026)*
- *Dhr. G. Bas (vanaf 13 november 2025 t/m 19 april 2026)*
- *Dhr. mr. G. Bleijerveld (vanaf 6 mei 2026)*

College van Toezicht Auteursrechten (CvTA)

Op 15 juli 2003 is de Wet toezicht collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten in werking getreden. Deze wet heeft geleid tot de instelling van het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA). Op 26 november 2016 is de Wet van 14 november 2016, houdende wijziging van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties in verband met de implementatie van Richtlijn 2014/26/EU van het Europees Parlement en de Raad betreffende het collectieve beheer van auteursrechten en naburige rechten, in werking getreden. De vereisten hieruit met betrekking tot het transparantieverslag zijn in het bestuursverslag verwerkt. Waar deze vereisten onderdeel uitmaken van de jaarrekening zijn deze omwille van de leesbaarheid niet alsnog eveneens in het bestuursverslag opgenomen, maar wordt volstaan met de vermelding in de jaarrekening. Per 1 januari 2021 is de gewijzigde Wet toezicht in werking getreden. Het CvTA kreeg met deze wet de beschikking over een aantal nieuwe instrumenten om het toezicht uit te voeren. Ook is er in de wet de verplichting vastgelegd tot het bijdragen in de kosten van het toezicht door de sector zelf.

Het CvTA is belast met het externe toezicht op collectieve beheersorganisaties. Het CvTA ziet er onder meer op toe dat de collectieve beheersorganisaties een overzichtelijke administratie bijhouden, zij de verschuldigde vergoedingen op rechtmatige wijze innen en deze tijdig verdelen onder rechthebbenden, transparante tariefstructuren hanteren en voldoende zijn uitgerust om hun taken naar behoren uit te voeren. Aan het College komt in het kader van zijn taakuitoefening een aantal bevoegdheden toe: een adviesrecht, informatierecht, toegangsrecht, inzage recht, de bevoegdheid tot het benoemen van accountants en de bevoegdheid tot het geven van aanwijzingen. Voor meer informatie zie www.cvta.nl.

Samenstelling College van Toezicht

- Dhr. drs. A. Koppejan (voorzitter)
- Dhr. mr. M.R. de Zwaan (collegelid, t/m 30 juni 2025)
- Dhr. prof. dr. S. van Gompel (collegelid, vanaf 1 juli 2025)
- Mevr. N. Kroon (collegelid)
- Mevr. mr. W.E. Hoge (secretaris-directeur)

VOI©E

Stichting de Thuis kopie is lid van de Vereniging van Organisaties die het Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren (VOI©E). Deze brancheorganisatie van CBO's streeft ernaar het begrip voor de uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten en de informatie over de werkwijze van collectieve beheersorganisaties te verbeteren. VOI©E fungeert namens de collectieve beheersorganisaties als aanspreekpunt voor vragen over de collectieve uitvoering van het auteursrecht en naburige rechten. Daarnaast vervult VOI©E de functie van meldpunt voor kritiek of klachten. De meeste collectieve beheersorganisaties die in Nederland actief zijn, zijn lid van VOI©E en verbinden zich daarmee aan de gedragscode. VOI©E ziet toe op naleving van deze gedragscode. Voor meer informatie zie www.voice-info.nl.

Klachten en bezwaren

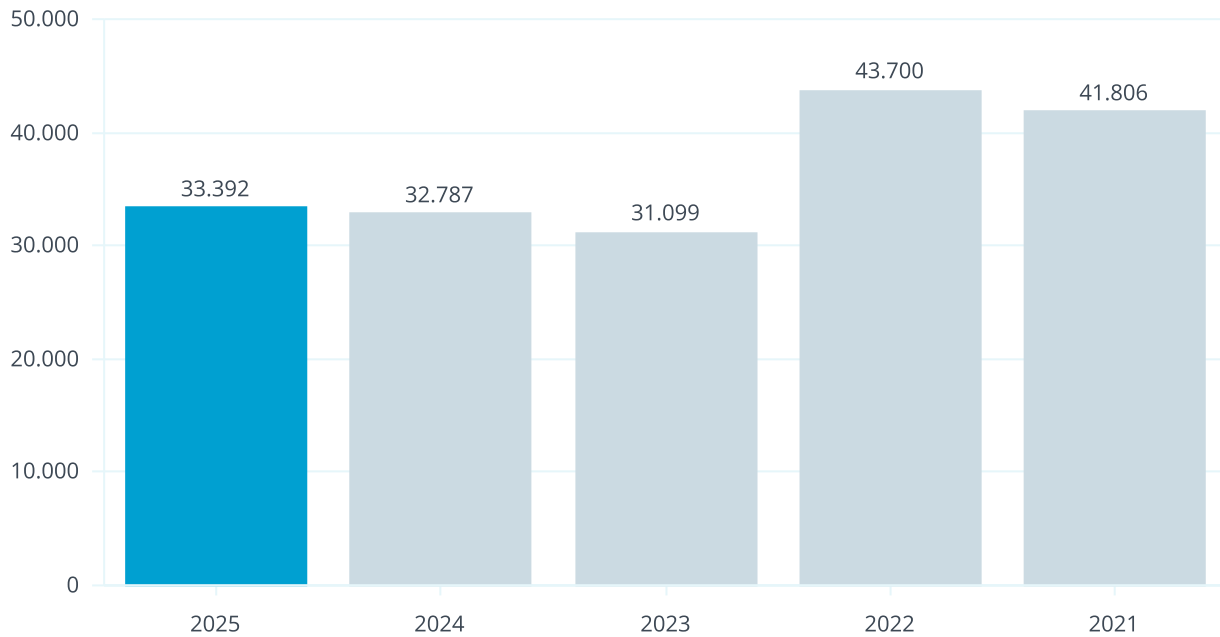
Als Stichting de Thuis kopie doen wij er alles aan om onze werkzaamheden in de keten van inning en verdeling van vergoedingen zorgvuldig uit te voeren. Om eventuele klachten binnen de voorgeschreven regels van de gedragscode van de brancheorganisatie VOI©E te kunnen behandelen, heeft Stichting de Thuis kopie een officiële klachten- en bezwarenprocedure. Klachten over bijvoorbeeld de administratieve afhandeling of bezwaren van meer principiële aard worden via deze procedure op correcte wijze afgehandeld. Voor meer informatie hierover zie [Klachten / VOI©E | Thuis kopie | Stichting Thuis kopie](#).

4 Thuis kopie in 2025

Rechtenopbrengsten

De rechtenopbrengst bedraagt in het boekjaar 33,4 mln (2024: 32,8 mln).

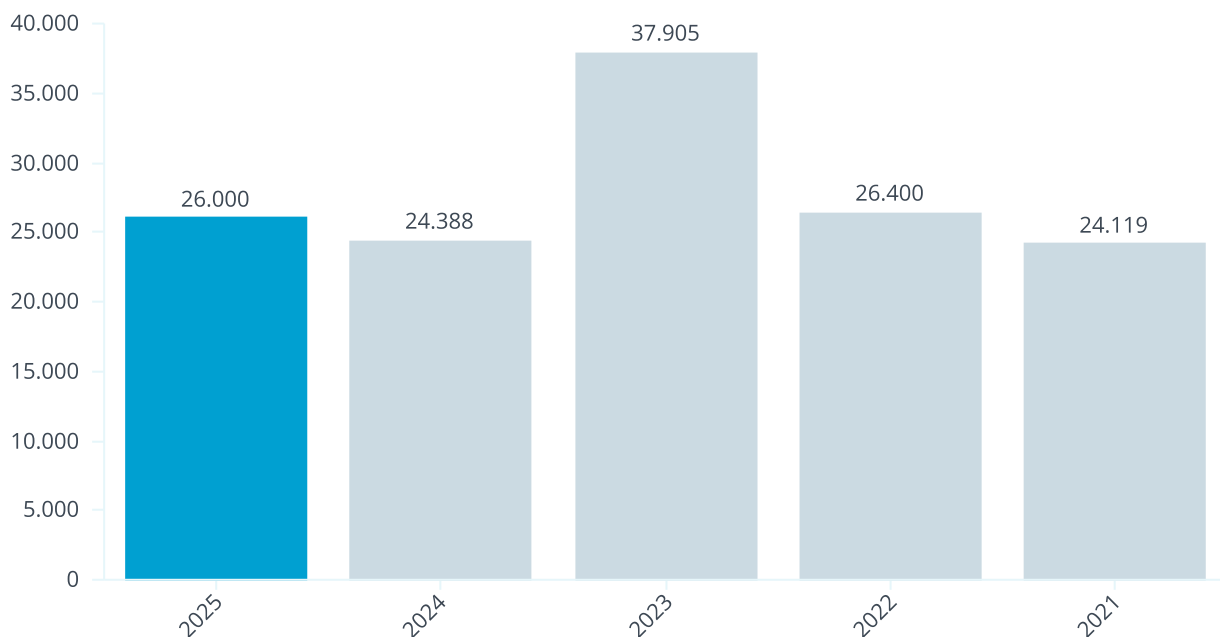
(in euro's x 1.000)



Repartitie

De repartitie bedraagt in het boekjaar 26,0 mln (2024: 24,4 mln).

(in euro's x 1.000)



Stichting de Thuis kopie keert de geïnde Thuis kopievergoedingen uit aan de verdeelorganisaties. Deze organisaties behartigen de belangen van de rechthebbende auteurs, producenten en uitvoerende kunstenaars. De aangewezen verdeelorganisaties, die aan de individuele rechthebbenden uitkeren zijn:

- Stichting Stemra (componisten en tekstdichters)
- Stichting SEKAM Video (audiovisuele producenten)
- Stichting Lira (auteurs literaire en literair-dramatische werken, journalisten en scenarioschrijvers)
- Stichting Pictoright (beeld auteurs, fotografen, illustratoren en beeldend kunstenaars)
- Stichting Norma (uitvoerende kunstenaars audiovisueel en audio)
- Stichting Audio Producenten (STAP) (audioproducenten)
- SCGO (Stichting Collectieve Gelden Omroepen) (omroepen)
- Stichting PRO (uitgevers)
- Stichting Vevam (regisseurs)

In de repartitie zullen ook worden betrokken de rechthebbenden vertegenwoordigd door de nieuw opgerichte CBO Stichting FAIR (Film Auteurs In Recht) inclusief de rechthebbenden vertegenwoordigd door vakgroep DAMD (Dutch Association for Motion Designers) van de Kunstenbond. Het proces tot vaststellen van nieuwe (hoofd)verdeelsleutels is gaande. Op de in 2025 gereparteerde bedragen voor het tijdvak 2024 heeft Stichting de Thuis kopie 3,1% administratievergoeding ingehouden. Op de in 2026 te reparteren bedragen voor het tijdvak 2025 wordt 5,25% administratievergoeding ingehouden.

Het gewogen gemiddelde inhoudingspercentage voor beheerskosten over de gehele keten van incasso en verdeling van thuis kopiegelden komt voor 2025 uit op 11,9% (2024: 15,1%). Doordat het moment van rechtenopbrengst bij Stichting de Thuis kopie en de daadwerkelijke verdeling door de verdeelorganisaties in verschillende boekjaren kunnen vallen zijn de genoemde percentages altijd benaderingen.

Verdeelreglement (repartitiereglement)

Het huidige repartitiereglement van Stichting de Thuis kopie is vastgesteld na goedkeuring door het CvTA. Stichting de Thuis kopie keert de geïncasseerde thuis kopievergoedingen jaarlijks in het eerste kwartaal of in juni uit aan de verdeelorganisaties. Het reglement wordt (minimaal) driejaarlijks getoetst op actualiteit en compliance met relevante wetgeving. Op 8 augustus 2023 heeft het CvTA een gewijzigde onderverdeelsleutel voor de categorieën Beeld en Geschriften goedgekeurd. Daar is met ingang van 2021 een andere verdeling tussen de betrokken rechthebbenden tot stand gekomen als gevolg van het per 1 januari 2021 in werking getreden artikel 3 Auteurswet (zogenaamde Reprobelfix). Het reglement is wederom aangepast voor de verdeling van de gelden 2019 en 2020. Dit besluit is op 22 december 2023 genomen door het CvTA. Op de website van Stichting de Thuis kopie is het [reglement](#) te downloaden en de [besluiten](#) van het CvTA zijn gepubliceerd op www.cvta.nl.

Onder auspiciën van een externe en onafhankelijke begeleider vindt er momenteel onderzoek en advisering plaats naar de verdeelsleutels binnen Stichting de Thuis kopie. De verwachting is dat medio 2026 het element van de hoofdverdeelsleutels afgerond zal zijn, een kwartaal later de onderverdeelsleutels. Vervolgens zal er een nieuw repartitiereglement worden vastgesteld door het bestuur en ter goedkeuring voorgelegd worden aan het CvTA.

Marktontwikkelingen

Stichting de Thuis kopie volgt nauwgezet de ontwikkelingen op de markt van voorwerpen waar privé kopieën mee worden gemaakt. Onder auspiciën van de SONT, wordt jaarrond door Verian (voorheen Kantar Public) een meting uitgevoerd naar het gebruik van relevante voorwerpen door consumenten. Dit onderzoek, samen met het onderzoek door het bureau Dialogic naar een waardebeoordeling voor de diverse categorieën van kopieën, vormt één

van de bouwstenen bij de onderhandelingen over de hoogte van de Thuiskopievergoedingen binnen de SONT, naast factoren zoals cloudopslag en de vergelijking met tarieven in het buitenland.

De gegevens over kopieergedrag

De gegevens bieden inzicht in wat de consument kopieert, op welk type voorwerpen er wordt gekopieerd en wat de herkomst van de gekopieerde content is. Aanvullend hierop wordt gebruik gemaakt van verkoopcijfers in Nederland aangeleverd door Nielsen IQ (voorheen GfK Retail en Technology), dat de verkoopcijfers en de opslagcapaciteiten van de relevante voorwerpen meet. Hierdoor wordt een realistisch beeld verkregen van de populariteit van de verschillende voorwerpen die in Nederland verkocht worden. De onderzoeken laten zien dat de opslagcapaciteit van voorwerpen steeds groter wordt en er meer gebruik wordt gemaakt van kopieën in de cloud. Op basis van het rapport kunnen gedegen besluiten worden genomen die van belang zijn voor een juiste uitvoering van de Thuiskopieregeling.

De gegevens over kopieergedrag worden door Stichting de Thuiskopie dus niet als een op zichzelf staande grondslag gebruikt, maar als onderdeel van een bredere benadering. De data worden in samenhang met andere factoren gewogen bij het bepalen van de vergoeding.

SONT

Het SONT besluit van 26 augustus 2020, gepubliceerd op 16 oktober 2020 legde de tarieven vast voor de periode 1 januari 2021 tot en met 31 december 2023. Naar aanleiding van o.a. de uitspraak van het Gerechtshof Den Haag in de zaak HP c.s./ SONT en Thuiskopie van 22 maart 2022 heeft de SONT echter besloten tot een tussentijdse herziening per 1 januari 2023. Dit betrof een verlaging van de meeste tarieven.

Het Gerechtshof Den Haag heeft in voornoemde zaak geoordeeld dat van een thuiskopie in de zin van artikel 16c van de Auteurswet in het geval van ‘tethered downloads’, ofwel ‘offline streaming copies’ geen sprake is wanneer de kopie in opdracht van een natuurlijke persoon is gemaakt door een derde die professioneel/met commercieel oogmerk handelt. Onder ‘tethered downloads’, ofwel ‘offline streaming copies’, worden in dat verband kopieën verstaan die op een apparaat zelf ‘offline’ beschikbaar worden gesteld in het kader van een betaalde streamingdienst, meer in het bijzonder een streamingdienst die zich erdoor kenmerkt dat de aanbieder van die dienst de zeggenschap over het voortbestaan van de kopie zou houden, de gebruiker deze buiten de betaalde omgeving niet verder kan gebruiken en dat de rechthebbende wordt betaald. Het Gerechtshof heeft overigens ook uitspraak gedaan over thuiskopieën in de cloud, wat op dat moment nog geen aanleiding gaf de tarieven op dit punt aan te passen.

De laatste herziening van de thuiskopievergoeding vond plaats bij “Besluit SONT tarieven en voorwerpen thuiskopievergoeding 2025”, gepubliceerd in de [Staatscourant van 8 oktober 2024](#), hierna te noemen “het vorige Besluit”.

De tarieven van 2023 werden vervolgens ook van toepassing verklaard op het jaar 2024. Daaropvolgend heeft het bestuur van SONT besloten het [besluit](#) met nog één jaar te verlengen, tot en met 31 december 2025. Daarbij werd echter wel gecorrigeerd voor inflatie. Sinds de peildatum van het voorgaande besluit gaat het om een additionele inflatie van 8,5%. Hiertoe is besloten omdat de inflatie sinds juli 2022 aanhoudend relatief hoog is gebleven. In afwachting op intern SONT onderzoek naar een nieuwe tariefstelling zijn voor de inning in 2026 de 2025 tarieven bevroren, zonder indexatie derhalve.

In 2018 is door de rechter reeds bevestigd dat refurbished voorwerpen onder de Thuiskopieregeling vallen. Bij refurbishment staat een gebruikt apparaat aan de basis. Dit apparaat wordt dusdanig aangepast, vernieuwd, gecontroleerd en/of heropgebouwd dat het aan een nieuwe consument kan worden verkocht. Daar waar een refurbished voorwerp door een professionele wederverkoper aan of ten behoeve van een nieuwe eindgebruiker wordt verkocht, is thuiskopievergoeding verschuldigd. Voor deze apparaten geldt een tarief dat met 40% verlaagd is ten opzichte van het reguliere tarief.

Binnen de SONT zijn afspraken gemaakt tussen Stichting de Thuiskopie en betalingsplichtige importeurs/fabrikanten over de wijze waarop uitvoering aan de regeling gegeven kan worden. Er zijn standaardcontracten opgesteld. Bedrijven met een contract hoeven pas bij uitlevering en niet bij import opgave te doen van voorwerpen die op de Nederlandse markt worden gebracht. Ook wordt het zonder heffing leveren aan andere contractanten en distributeurs vereenvoudigd waardoor professionele eindgebruikers en exporteurs geen restitutie van onverschuldigd betaalde vergoedingen hoeven aan te vragen. Bedrijven die compliant zijn aan de thuiskopieregeling en een contract hebben kunnen in aanmerking komen voor een vergoeding over de netto betaalde thuiskopiebedragen.

Lopende procedures

De Stichting de Thuiskopie was in 2025 betrokken in een aantal juridische procedures waarin de rechtsgeldigheid van onderdelen van de thuiskopieregeling, zoals bedoeld in de artikel 16c van de auteurswet, wordt betwist door een aantal betalingsplichtigen. Op 22 maart 2022 heeft het Hof den Haag een uitspraak gedaan over de zaak van HP, Dell en STOB over de status van cloud-kopieën en offline streaming-kopieën vanaf 2018. Tegen deze uitspraak is cassatie ingesteld op het onderdeel van de offline streaming-kopieën. De Hoge Raad heeft in een tussenarrest van 24 mei 2024 laten weten vragen van uitleg aan het Europese Hof van Justitie te zullen gaan stellen.

Het Europese Hof van Justitie heeft op 16 april 2026 een voor Stichting de Thuiskopie ongunstige uitspraak gedaan en, kort samengevat, gesteld dat – onder bepaalde voorwaarden - offline streaming kopieën niet meegenomen mogen worden in de bepaling van de thuiskopietarieven. Deze uitspraak zal leidend zijn voor de Hoge Raad in het uiteindelijke cassatievonnis. De thuiskopietarieven hielden dit element al buiten beschouwing sinds 2023. Er zijn lopende zaken van Apple en Belsimpel en Mobiel.nl over de regeling vanaf 2021. Overigens hebben zowel de Rechtbank als het Gerechtshof Den Haag bevestigd - betreffende het tweede element in deze procedure - dat cloudopslag wel degelijk een factor is voor het bepalen van het thuiskopietarief. Dit andere aspect wordt nu door Stichting de Thuiskopie aangegrepen in de huidige tariefonderhandelingen.

Het bestuur van Stichting de Thuiskopie heeft op basis van de ontvangen juridische adviezen besloten om geen voorziening(en) of afwentelingsvorderingen op te nemen.

Een nadere toelichting op de procedures en een uiteenzetting over het wel of niet vormen van voorzieningen zijn opgenomen bij de [Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen](#).

Thuiskopie internationaal

Stichting de Thuiskopie hecht veel waarde aan internationale samenwerking tussen belanghebbenden. Hiermee tracht zij de transparantie van de verschillende thuiskopiesystemen te vergroten en een kruisbestuiving van inzichten en begrippen te bewerkstelligen.

In 2025 heeft Stichting de Thuiskopie samen met CISAC/BIEM (CISAC – de International Confederation of Societies of Authors and Composers en BIEM, de International Organisation Representing Mechanical Rights Societies) en IFRRO (International Federation of Reproduction Rights Organisations) een nieuw rapport samengesteld met

informatie over alle thuiskopiesystemen in de wereld. Ook de landen waar (nog) geen thuiskopie-exceptie in de wet is opgenomen zijn hierin meegenomen.

Het internationale rapport was nog niet beschikbaar in 2025 maar wel in april 2026. Het is de meest uitgebreide studie naar de stand van de thuiskopieregelingen ter wereld en kan als naslagwerk dienen voor belanghebbenden in binnen – en buitenland. Uit dit rapport blijkt wederom dat de thuiskopietarieven in Nederland zich onder het gemiddelde in Europa bevinden.

5 Begroting 2026

(bedragen x € 1.000)

Begroting 2026	
Baten	
Administratievergoeding	2.027
Totaal baten	2.027
Lasten	
Personeelskosten	157
Kosten Cedar	1.084
Kosten bestuur en toezicht	297
Advieskosten	600
Contributies en bijdragen	50
Kosten SONT	280
Overige bedrijfslasten	109
Totaal lasten	2.577
Saldo van baten en lasten	-550
Financieel resultaat	550
Resultaat	0

6 Transparantieverslag

Algemeen

Op grond van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties en het Besluit transparantieverslag richtlijn collectief beheer moeten collectieve beheersorganisaties verdergaande informatie publiceren dan op basis van BW2 Titel 9 vereist is. Deze publicatieplicht betreft het zogeheten transparantieverslag, dat onderdeel uitmaakt van het bestuursverslag.

Een aantal vereisten voor het transparantieverslag zijn (soms op grond van andere wet- en regelgeving) elders in het jaarverslag opgenomen:

- [een kasstroomoverzicht](#)
- [een beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur](#)
- [informatie over verbonden partijen](#)
- [informatie over beloningen](#)
- [financiële informatie over rechteninkomsten](#)
- [financiële informatie over de kosten van rechtenbeheer](#)

De overige vereisten voor het transparantieverslag worden hieronder toegelicht.

Informatie over aan andere cbo's betaalde bedragen

In onderstaand overzicht zijn de aan verdeelorganisaties betaalde bedragen opgenomen. Op de uitgekeerde bedragen wordt een door het bestuur vastgesteld percentage administratievergoeding ingehouden ter dekking van de beheerskosten van Stichting de Thuis kopie. Over de administratievergoeding wordt btw berekend.

Bedragen x € 1				
Uitgekeerd aan	Bruto gelden	Admin.verg.	Btw	Betaald
Stichting Norma	5.600.877	-173.627	-36.462	5.390.788
Stichting STEMRA	4.342.178	-134.608	-28.268	4.179.303
Stichting SEKAM Video	4.047.323	-125.467	-26.348	3.895.507
Stichting Lira	3.442.420	-106.715	-22.410	3.313.295
Stichting Stap	2.519.400	-78.101	-16.401	2.424.897
Stichting PRO	2.228.268	-69.076	-14.506	2.144.686
Stichting Pictoright	1.757.613	-54.486	-11.442	1.691.685
Stichting Vevam	1.222.914	-37.910	-7.961	1.177.042
Stichting SCGO	839.007	-26.009	-5.462	807.536
Totaal	26.000.000			

Jaarrekening

Jaarrekening

7 Jaarrekening 2025

7.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming, bedragen x € 1.000)

	31 december 2025		31 december 2024
ACTIVA			
Vlottende activa			
Vorderingen			
Debiteuren rechten	1.321	a	1.477
Omzetbelasting	98		80
Overige vorderingen	1.038	b	914
Overlopende activa	2.920	c	1.999
	<u>5.377</u>		<u>4.470</u>
Liquide middelen	76.752	d	70.224
Totaal activa	82.129		74.694
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	1.250	e	1.678
Te verdelen rechten	78.907	f	70.640
Kortlopende schulden			
Crediteuren	135	g	172
Belastingen	4		4
Overige schulden	1.833	h	2.200
	<u>1.972</u>		<u>2.376</u>
Totaal passiva	82.129		74.694

7.2 Exploitatierekening over 2025

(bedragen x € 1.000)

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Baten			
Administratievergoeding	1.780	1.620	777
Totaal baten	1.780 <i>i</i>	1.620	777
Lasten			
Personeelskosten	147 <i>j</i>	147	147
Kosten Cedar	1.004 <i>k</i>	935	831
Kosten bestuur en toezicht	260 <i>l</i>	275	234
Advieskosten	698 <i>m</i>	525	411
Contributies en bijdragen	39	75	38
Kosten SONT	396 <i>n</i>	275	201
Overige bedrijfslasten	92 <i>o</i>	88	91
Totaal lasten	2.636	2.320	1.953
Resultaat uit bedrijfsoperaties	-856	-700	-1.176
Financieel resultaat	856 <i>p</i>	700	1.176
Resultaat	0	0	0
Resultaatbestemming			
Mutatie algemene reserve	0	0	0
	0	0	0

7.3 Kasstroomoverzicht over 2025

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Kasstroom uit te verdelen rechten		
Rechtenopbrengsten	33.392	32.787
Repartitie	-26.000	-24.388
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Afname debiteuren rechten	156	-377
Overige mutaties	876	316
	8.424	8.338
Kasstroom uit bedrijfsvoering		
Saldo van baten en lasten	-856	-1.176
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Afname vorderingen	-1.128	723
Toename schulden	-404	-1.288
	-2.388	-1.741
	6.036	6.597
Ontvangen interest	920	952
	6.956	7.549
Onttrekking eigen vermogen	-428	0
	-428	0
Netto kasstroom	6.528	7.549
Liquide middelen 1 januari	70.224	62.675
Liquide middelen 31 december	76.752	70.224
Mutatie liquide middelen boekjaar	6.528	7.549

7.4 Toelichtingen op de jaarrekening

Algemene grondslagen

Stichting de Thuis kopie (KvK 41210264), statutair gevestigd in Amsterdam en kantoorhoudend aan de Polarisavenue 81 in Hoofddorp, is op 19 februari 1991 opgericht door organisaties van rechthebbenden ter zake van de thuiskopie vergoeding in de zin van artikel 16c van de Auteurswet.

De stichting is bij besluit van de Staatssecretaris van Justitie van 20 februari 1991 en 20 augustus 1993 aangewezen als de rechtspersoon – als bedoeld in artikel 16d van die wet – die met uitsluiting van anderen bevoegd is tot inning en verdeling van de thuiskopie vergoeding. De eerdere besluiten zijn vervangen door de aanwijzing van 22 maart 2022. De inning en verdeling, alsmede het in meer algemene zin behartigen van de belangen van de rechthebbenden ten aanzien van de thuiskopie vergoedingsregeling, vormen het doel van de stichting. In de stichting zijn de belangen vertegenwoordigd van alle groeperingen van rechthebbenden die op grond van de Auteurswet of de Wet naburige rechten aanspraak hebben op een aandeel in de opbrengst van de thuiskopie vergoeding.

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar. Voor de leesbaarheid wordt in de toelichtingen veelal gebruik gemaakt van het betreffende jaartal waar de stand per balansdatum bedoeld wordt en worden bedragen afgerond weergegeven. Alle bedragen in het jaarverslag luiden in duizenden euro's tenzij anders vermeld. Bij het opstellen van de jaarrekening dient het Bestuur overeenkomstig algemeen geldende grondslagen bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Algemene grondslagen voor de waardering

Algemeen: De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met titel 9 BW 2, zoals opgenomen in de Wet Toezicht artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden tenzij anders aangegeven gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden activa en passiva gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde indien deze lager is.

Continuïteit: De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteit van de stichting.

Schattingen: Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorderingen: Vorderingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde bij eerste verwerkingen. Bij volgende verwerkingen worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De impact van deze vervolgwaardering is ingeschat als nihil. De voorziening voor oninbaarheid voor vorderingen uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten wordt gevormd ten laste van de te verdelen rechten. Aan gebruikers gefactureerde rechtenopbrengsten worden pas gereparteed aan rechthebbenden nadat deze daadwerkelijk geïncasseerd zijn. De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

Liquide middelen: De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Eigen vermogen: De algemene reserve van de stichting bestaat uit het cumulatief opgebouwde saldo van baten en lasten, waarbij de baten zijn opgebouwd uit de inhoudingen op uitkeringen aan de rechthebbenden. De algemene reserve dient uitsluitend ter borging van de continuïteit van de stichting, waardoor de rechthebbenden gezien kunnen worden als belanghebbenden bij een eventueel overschot in de algemene reserve.

De statuten van de stichting en de op de stichting van toepassing zijnde verslaggevingsrichtlijnen bieden in principe geen mogelijkheid om een vermogensoverschot rechtstreeks uit te keren aan de (kring van) belanghebbenden. Verantwoording op de voorgeschreven wijze via de exploitatierekening kan een substantiële invloed hebben op de presentatie van baten en lasten in het betreffende boekjaar. De stichting kiest er voor om extra bijdragen uit een eventueel overschot in de algemene reserve welke toekomen aan de rechthebbenden op grond van een bestuursbesluit niet via de exploitatierekening van het boekjaar te verwerken maar op een vergelijkbare wijze te verwerken als uitkeringen aan belanghebbenden bij andere rechtspersoonvormen, namelijk door de vermindering van de algemene reserve rechtstreeks naar de post te verdelen rechten te verwerken.

Te verdelen rechten: De te verantwoorden gelden uit hoofde van de exploitatie van auteursrechten worden niet in de exploitatierekening opgenomen, maar worden opgenomen als een verplichting aan de rechthebbenden. De te verdelen rechten worden in de balans verantwoord als er sprake is van een rechtens afdwingbare vordering die op betrouwbare wijze is vast te stellen en waarvan het waarschijnlijk is dat deze zal worden ontvangen. De doorbetalingsverplichting heeft in principe een kortlopend karakter waarbij alle ontvangen bedragen conform de Wet toezicht binnen negen maanden na afloop van het boekjaar beschikbaar worden gesteld aan de rechthebbenden, tenzij objectieve redenen de stichting ervan weerhouden deze termijn na te leven.

Kortlopende schulden: De kortlopende schulden hebben overwegend een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord wanneer de dienstverlening ten aanzien van de auteursrechtelijke vergoedingen betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Administratievergoeding: De door rechthebbenden verschuldigde administratievergoedingen voor de door

Stichting de Thuis kopie verrichte werkzaamheden worden ingehouden op de verdeling en uitkering, maar worden in de exploitatierekening verantwoord in het jaar waarin ook de rechtenopbrengst wordt verantwoord. Thuis kopie hanteert een jaarlijks fluctuerend inhoudingspercentage waarvan de hoogte wordt bepaald door de aan het jaar van inning toegerekende lasten en het behaalde financieel resultaat. Stichting de Thuis kopie streeft hierbij naar een kostendekkend inhoudingspercentage.

Bedrijfslasten: De bedrijfslasten bestaan uit de aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten Cedar betreffen het aandeel van Stichting de Thuis kopie in de kosten van directe personele inzet, algemene kosten, huisvestings- en automatiseringskosten van Cedar B.V.

Personeelskosten: De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de prestatie wordt verricht en voor zover nog niet uitbetaald als verplichting op de balans opgenomen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Financieel resultaat: Het financieel resultaat wordt verantwoord in de periode waartoe het behoort en bestaat uit het saldo van rentebaten en -lasten. Het financieel resultaat wordt verlaagd met de aan de te verdelen rechten toegerekende rente omdat deze niet als eigen exploitatie van de stichting wordt beschouwd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht is geen BTW opgenomen buiten de mutatie in de betreffende balanspositie. Voor het inzicht voor de gebruiker wordt in afwijking van het gebruikelijke model gekozen voor een specifieke presentatie van de kasstromen uit de te verdelen rechten. Derhalve is de operationele kasstroom uitgesplitst naar de eigen bedrijfsvoering en de te verdelen rechten. De repartitie wordt netto opgenomen, dus na inhouding van administratievergoedingen. De stichting heeft geen kasstromen uit investeringsactiviteiten, deze zijn derhalve niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Verbonden partijen

Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij aangezien Stichting de Thuis kopie is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar B.V. gemaakte kosten worden doorbelast. Ook de bestuursleden van Stichting de Thuis kopie kunnen gezien worden als verbonden partijen.

7.5 Toelichtingen op de balans

(bedragen x € 1.000)

a. Debiteuren rechten

	2025	2024
Debiteuren rechten	1.321	1.477
	<u>1.321</u>	<u>1.477</u>

De post debiteuren rechten betreft de op factuurdatum gefactureerde maar nog niet van betalingsplichtigen ontvangen bedragen.

b. Overige vorderingen

	2025	2024
Te ontvangen rente	675	739
Voorschotten verdeelorganisaties	363	175
	<u>1.038</u>	<u>914</u>

De te ontvangen rente betreft op balansdatum nog te ontvangen rente op spaartegoeden en deposito's. Thuis kopie heeft verrekenbare voorschotten betaald aan twee verdeelorganisaties.

De overige vorderingen hebben een resterende looptijd kleiner dan één jaar.

c. Overlopende activa

	2025	2024
Nog in te houden administratievergoeding	2.917	1.946
Vooruitbetaalde kosten	3	53
	<u>2.920</u>	<u>1.999</u>

De nog in te houden administratievergoeding betreft de reeds in de jaarrekening als bate verantwoorde administratievergoeding die bij uitkering van gelden in rekening wordt gebracht bij de verdeelorganisaties.

d. Liquide middelen

	2025	2024
Bankrekeningen	325	114
Spaarrekeningen	16.427	20.110
Tijdslootsparen rekeningen	15.000	0
Deposito's	45.000	50.000
	<u>76.752</u>	<u>70.224</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, met uitzondering van de deposito's met vaste looptijden van maximaal 12 maanden en het saldo op de tijdslootsparen rekeningen die met een vertraging van 90 dagen opneembaar zijn.

e. Algemene reserve

	2025	2024
Stand per 1 januari	1.678	1.678
Mutatie vanuit resultaatbestemming	0	0
Mutatie naar te verdelen rechten	-428	0
Stand per 31 december	1.250	1.678

In de statuten van Stichting de Thuis kopie is geen resultaatbestemming opgenomen. De Algemene reserve heeft als doel de continuïteit van de uitvoering van de werkzaamheden van de stichting te verzekeren. De vermogensdoelstelling is in 2025 door het bestuur opnieuw beoordeeld en vastgesteld op € 1.250.000, ongeveer een halfjaar bedrijfslasten. In het verlengde hiervan is het overschot in de algemene reserve ultimo 2024 van € 428.000 in 2025 toegevoegd aan de te verdelen rechten.

De bestemming van het resultaat heeft bij bestuursbesluit plaatsgevonden. De bestemming van het resultaat is verwerkt in de jaarrekening. Het resultaat over 2025 ad € 0 (2024: € 0) wordt ten gunste van de algemene reserve gebracht.

f. Te verdelen rechten

	2025	2024
Stand per 1 januari	70.639	61.925
Rechtenopbrengsten	33.392	32.787
Overige mutaties	876	316
Repartitie	-26.000	-24.388
Stand per 31 december	78.907	70.640

Opbouw te verdelen rechten naar jaarlaag

2021	17.867	17.731
2022	16.648	16.523
2023	6.281	6.158
2024	6.565	30.227
2025	31.546	0
	78.907	70.639

Thuis kopie is op grond van de Wet toezicht verplicht om de te verdelen rechten zo snel mogelijk maar in ieder geval binnen 9 maanden na afloop boekjaar, waarin de rechteninkomsten zijn geïnd, aan de rechthebbenden uit te keren. Indien aan dit vereiste niet wordt voldaan dient dit te worden toegelicht in de jaarrekening.

Gezien de al langer lopende procedures heeft het bestuur besloten om een deel van de beschikbare bedragen vooralsnog niet uit te keren. De niet uit te keren gelden bedragen ultimo 2025 € 47,4 miljoen bruto, die als volgt is opgebouwd:

Reserveringen	Hoofdverdeelsleutel	Incassoprocedures	Totaal
2021	6.867	11.000	17.867
2022	6.398	10.250	16.648
2023	6.281	0	6.281
2024	6.565	0	6.565
	<u>26.111</u>	<u>21.250</u>	<u>47.361</u>

De reserveringen voor de incassoprocedures zijn géén inschatting van de 'mogelijke verplichtingen' (risico's) uit hoofde van lopende juridische procedures. Het bestuursbesluit inzake de inhouding op de repartitie heeft een andere achtergrond, te weten: het voorkomen dat een eventuele verwezenlijking van risico's eenzijdig ten laste zou komen van de rechthebbenden van een bepaald (toekomstig) jaar. Eventuele verplichtingen kunnen naar verwachting van het bestuur weliswaar geheel worden voldaan uit de toekomstige incasso-inkomsten door inhoudingen op de repartitie in de toekomst, maar Stichting de Thuis kopie acht het juist om tijdelijke inhoudingen te doen om zo mogelijke risico's over de verschillende jaren te verdelen, dit omdat de rechten van de rechthebbenden van jaar tot jaar verschillen. Het CvTA is hierover geïnformeerd. Indien de risico's zich niet materialiseren zullen de inhoudingen alsnog uitgekeerd worden aan rechthebbenden. Voor een nadere uiteenzetting, van de risico's uit hoofde van lopende procedures, zie de toelichting bij de Niet uit de balans blijken de rechten en verplichtingen elders in de jaarrekening.

In afwachting van de vaststelling van definitieve hoofdverdeelsleutels voor de jaren vanaf 2021 wordt jaarlijks een deel van de voor verdeling beschikbare bedragen gereserveerd om na vaststelling de eventuele correcties te kunnen verwerken ten gunste of ten laste van de juiste jaren.

g. Crediteuren

	2025	2024
Handelscrediteuren	135	172
	<u>135</u>	<u>172</u>

In de handelscrediteuren is een schuld van € 117.973 aan Cedar en van € 5.446 aan bestuursleden opgenomen.

h. Overige schulden

	2025	2024
Kortingsregeling	1.606	1.808
Terugbetalingen aan betalingsplichtigen	37	332
Nog te betalen kosten	190	60
	<u>1.833</u>	<u>2.200</u>

De kortingsregeling ziet op de aan contractanten terug te betalen bedragen. De post terugbetalingen aan betalingsplichtigen heeft betrekking op correcties op eerder gefactureerde bedragen.

Niet uit de balans blijken de rechten en verplichtingen

Op basis van de dienstverleningsovereenkomst met Cedar B.V. heeft Stichting de Thuis kopie de verplichting om bij beëindiging van deze overeenkomst een vergoeding te betalen voor haar aandeel in de langlopende huisvestingskosten van Cedar B.V., alsmede een vergoeding voor de kosten die Cedar B.V. zou moeten maken voor

de beëindiging van de arbeidsovereenkomsten van de direct ten behoeve van de stichting werkzame medewerkers. Deze verplichting is ultimo 2025 conform de in de dienstverleningsovereenkomst tussen Cedar B.V. en Stichting de Thuis kopie vastgestelde berekeningswijze vastgesteld op € 276.620 (2024: € 253.509).

Stichting de Thuis kopie heeft in meerdere rechtszaken tegen betalingsplichtigen vorderingen toegewezen gekregen. De volledige inning van deze vorderingen is niet altijd mogelijk en inschattingen hiervoor zijn niet betrouwbaar te maken. Dergelijke vorderingen worden daarom pas op het moment van daadwerkelijke inning als rechtenopbrengst in de jaarrekening verwerkt.

Stichting de Thuis kopie is ook betrokken in een aantal juridische procedures waarin de rechtsgeldigheid van (onderdelen) van de thuis kopieregeling, zoals bedoeld in de artikel 16c van de auteurswet, als zodanig wordt betwist door een aantal betalingsplichtigen. Betalingsplichtigen zijn in die zaken in veel gevallen al eerder in rechte met Thuis kopie in debat geweest, tot op heden heeft dit echter niet geleid tot een (terug-)betalingsverplichting voor Thuis kopie. Onderstaand een nadere toelichting en een uiteenzetting over het wel of niet vormen van voorzieningen.

Op 7 december 2018 heeft de Hoge Raad het arrest van het Hof Den Haag bekrachtigd waarmee definitief is komen vast te staan dat de AMvB's met de daarin vastgelegde tarieven die golden in de periode 2013-2017 rechtsgeldig tot stand zijn gekomen en tot een billijke vergoeding leidden.

Desalniettemin hebben een aantal betalingsplichtige importeurs geageerd tegen het SONT (Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen) besluit van 30 augustus 2017 waarin de Thuis kopietarieven 2018-2020 zijn vastgelegd. De SONT heeft de wettelijke taak de hoogte van de thuis kopietarieven vast te stellen en op welke dragers geheven wordt. Dat is een vergoeding voor auteursrechthebbenden voor kopieën van hun auteursrechtelijk en nabuurrechtelijk beschermde werken voor privégebruik. De vergoeding bestaat uit een heffing op apparaten zoals smartphones en laptops. Op grond van de door SONT vastgestelde tarieven en dragers voert Thuis kopie de heffings- en verdelingstaken uit. HP Nederland B.V. (HP), Dell B.V. (Dell) en STOB1 hebben in augustus 2018 een procedure aanhangig gemaakt tegen Thuis kopie. Zij menen dat aan de tarieven in de SONT-besluiten vanaf 2018 ten onrechte kopieën in de cloud en kopieën uit legaal gestreamde bron ten grondslag worden gelegd en dat om die reden dat het SONT-besluit buiten werking moet worden gesteld. In eerste aanleg heeft de rechtbank Den Haag bij vonnis van 18 september 2019 in het voordeel van Thuis kopie geoordeeld dat de betreffende kopieën thuis kopieën zijn en dat ervoor geïncasseerd mag worden. Op 22 maart 2022 heeft het hof Den Haag een arrest gewezen in de procedure tegen HP, DELL en STOB1. Bij dit arrest heeft het hof, kort gezegd, geoordeeld dat geen thuis kopievergoeding verschuldigd is voor offline streaming copies/tethered downloads. Het arrest behelst een verklaring voor recht en is niet uitvoerbaar bij voorraad verklaard. Concrete bedragen zijn derhalve niet toegewezen, laat staan dat die uitvoerbaar bij voorraad zijn. Anderzijds heeft het hof de beslissing van de rechtbank dat met betrekking tot opslagen in de cloud wel thuis kopievergoedingen geheven mogen worden in stand gelaten en heeft het hof het SONT besluit 2018 niet vernietigd, omdat de burgerlijke rechter een SONT besluit niet kan vernietigen, dat is aan de bestuursrechter voorbehouden.

Het Europese Hof van Justitie heeft op 16 april 2026 een voor Thuis kopie ongunstige uitspraak gedaan en, kort samengevat, gesteld dat – onder bepaalde voorwaarden - offline streaming kopieën niet meegenomen mogen worden in de bepaling van de thuis kopietarieven. Deze uitspraak zal leidend zijn voor de Hoge Raad in het uiteindelijke cassatievonnis. De thuis kopietarieven hielden dit element al buiten beschouwing sinds 2023.

MobielWerkt B.V (MobielWerkt) en Websend B.V. (Websend) zijn in april 2021 een procedure gestart tegen ThuisKopie waarin wordt geageerd tegen het SONT-besluit dat vanaf 1 januari 2021 gold. Als argument voor het verzet tegen de verhoging voert MobielWerkt aan dat de heffingen ten onrechte hoofdzakelijk op smartphones zouden rusten. Ook sluiten MobielWerkt en Websend zich aan bij de bezwaren die HP, Dell en Stobi al eerder uitten tegen het meenemen van legale (betaalde) gestreamde bron en cloudkopieën. Zij vragen de rechtbank om voor recht te verklaren dat de betalingen die ThuisKopie bij hen incasseert op basis van het SONT-besluit 2021 – 2023 onverschuldigd zijn betaald althans dat ThuisKopie door deze betalingen ongerechtvaardigd wordt verrijkt. Ook Apple Distribution International Ltd. (Apple) heeft een grotendeels gelijklopende dagvaarding uitgebracht aan ThuisKopie. In de zaken MobielWerkt/Websend en Apple is, in afwachting van uitspraak in de zaak van HP c.s. bij de Hoge Raad over tethered downloads, nog geen vonnis gewezen.

Het bestuur van Stichting de ThuisKopie heeft naar aanleiding van bovenstaande besloten om de bestaande reserveringen binnen de balanspost te verdelen rechten te handhaven en geen aparte voorziening(en) of afwentelingsvorderingen op te nemen. ThuisKopie heeft de wettelijke plicht gelden zo snel mogelijk uit te keren aan rechthebbenden en heeft besloten de gelden met betrekking tot de relevante jaren behoudens de gemaakte reserveringen uit te keren.

7.6 Toelichtingen op exploitatierekening

(bedragen x € 1.000)

i. Baten

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Administratievergoeding	1.780	1.620	777
	1.780	1.620	777

De inhoudingpercentages voor de administratievergoeding van Thuis kopie worden jaarlijks vastgesteld door het bestuur op basis van het resultaat voor bepaling van de in te houden administratievergoeding op de rechtenopbrengst met betrekking tot het verslagjaar.

j. Personeelskosten

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Bruto lonen	116	116	43
Sociale lasten	13	11	4
Pensioenlasten	8	10	4
Uitzendkrachten/tijdelijk personeel	0	0	58
Overige personeelskosten	10	10	38
	147	147	147

Stichting de Thuis kopie had ultimo 2025 1,0 (2024: 1) medewerker in loondienst. Dit is gemiddeld 1,0 (2024: 0,3) fte.

k. Kosten Cedar

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Personele inzet Cedar	721	652	582
Algemene kosten Cedar	113	113	98
Huisvesting Cedar	55	55	46
Automatisering Cedar	115	115	105
	1.004	935	831

De personele inzet wordt met uitzondering van de directeur ingezet via Cedar B.V. Gemiddeld bedroeg de van Cedar ingehuurd personele inzet in 2025 6,9 (2024: 5,3) fte.

l. Kosten bestuur en toezicht

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Vaste vergoeding bestuur	182	200	0
Vacatievergoeding bestuur	12	0	146
Overige bestuurskosten	24	15	31
Kosten CvTA	42	60	57
	260	275	234

De bestuursleden van Stichting de Thuis kopie ontvangen voor hun werkzaamheden een vaste vergoeding en een reiskostenvergoeding. De kosten van het College van Toezicht Auteursrechten (CvTA) worden voor 50% doorbelast aan de onder toezicht staande cbo's.

m. Advieskosten

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Juridisch advies	392	400	395
Advies verdeling	220	100	0
Overig advies	86	25	16
	<u>698</u>	<u>525</u>	<u>411</u>

In het verslagjaar is een adviescommissie benoemd die onderzoek doet naar de verdeelsystematiek van Thuis kopie. Het overig advies betreft onder meer de governance van Thuis kopie en de brede herijking van het thuis kopiestelsel.

n. Kosten SONT

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Kosten SONT	76	25	27
Kosten marktonderzoek SONT	210	150	174
Kosten brede herijking SONT	110	100	0
	<u>396</u>	<u>275</u>	<u>201</u>

Stichting de Thuis kopie betaalt de kosten van haar tarieforgaan Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen, met uitzondering van de kosten van de door het Ministerie van Justitie en Veiligheid aangestelde en betaalde voorzitter. De kosten betreffen met name marktonderzoek en kosten van juridische en economische adviseurs van de voorzitter. In 2025 is een brede herijking uitgevoerd voor de toekomstige opzet van de thuis kopieregeling.

o. Overige bedrijfslasten

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Accountantskosten	37	38	36
Automatiseringskosten	14	10	9
Overig marktonderzoek	26	27	33
Overige bedrijfslasten	15	13	13
	<u>92</u>	<u>88</u>	<u>91</u>

De accountantskosten betreffen de kosten van de controle van de jaarrekening 2025.

p. Financieel resultaat

	Exploitatie 2025	Begroting 2025	Exploitatie 2024
Bank- en spaarrekeningen	1.304	700	1.492
Toerekening rente	-448	0	-316
	<u>856</u>	<u>700</u>	<u>1.176</u>

De hoger dan begrote rentebaten worden veroorzaakt door een geringere daling van de rente dan eerder verwacht en het hoge saldo liquide middelen. Het bestuur van de stichting heeft besloten om rente toe te rekenen aan de nog vast te stellen hoofdverdeelsleutel gereserveerde bedragen. Het financieel resultaat wordt verlaagd met de aan de te verdelen rechten toegerekende rente omdat deze niet als eigen exploitatie van de stichting wordt beschouwd.

7.7 WNT-verantwoording

Op grond van de Wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten valt Stichting de Thuis kopie onder de Wet normering topinkomens (WNT). Het voor 2025 toepasselijke bezoldigingsmaximum bedraagt € 246.000. De bezoldiging van alle topfunctionarissen ligt onder het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum.

De bestuursleden van Stichting de Thuis kopie ontvangen voor hun werkzaamheden een vergoeding conform het Reglement Bestuursvergoedingen. De directeur van de stichting is in loondienst van Stichting de Thuis kopie.

Op grond van het Beleidskader “Toezicht Collectief Beheer 2017”, nader uitgewerkt in het rapport “Toezicht op Collectief Beheer Auteurs- en naburige rechten 2017”, hoeft voor de overige bestuursleden geen urenadministratie te worden bijgehouden en is de berekening van de parttimefactor achterwege gebleven indien hun bezoldiging onder het bezoldigingsmaximum van art. 2.2 WNT ligt. Als individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum van de overige bestuursleden is dan ook 10% opgenomen van het voor de stichting toepasselijke bezoldigingsmaximum.

De bestuursleden en de directeur ontvangen geen thuis kopie vergoeding van Stichting de Thuis kopie en hebben geen financiële of andere (conflicterende) belangen gemeld.

bedragen x € 1		Dhr. mr. B.P. Zijlmans		Dhr. drs. L.C.H. Eckhardt	
Functiegegevens		Directeur		Voorzitter	
Kalenderjaar		2025	2024	2025	
Periode functievervulling		01/01 - 31/12	16/08 - 31/12	15/07 - 31/12	
Omvang dienstverband (in fte)		0,900	0,900	0,197	
Omvang dienstverband (in uren)		n.v.t.	n.v.t.	383	
Dienstbetrekking		Ja	Ja	Nee	
Beloning		114.341	38.250		
Beloningen betaalbaar op termijn		9.305	3.948		
Bezoldiging		123.646	42.198	21.628	
Bezoldiging betaald aan derde					
Individueel bezoldigingsmaximum		221.400	79.067	22.555	

bedragen x € 1		Dhr. M.E. van den Heuvel MDR		Dhr. G.W. Bas	
Functiegegevens		Voorzitter		Bestuurslid	
Kalenderjaar		2025	2024	2025	
Periode functievervulling		01/01 - 31/03	01/01 - 31/12	18/09 - 31/12	
Omvang dienstverband (in fte)		0,296	0,365	n.v.t.	
Dienstbetrekking		Nee	Nee	Nee	
Beloning					
Beloningen betaalbaar op termijn					
Bezoldiging		16.981	79.622	5.446	
Bezoldiging betaald aan derde					
Individueel bezoldigingsmaximum		17.947	85.045	7.077	

bedragen x € 1		Dhr. mr. G. Bleijerveld		Dhr. mr. drs. bc. D. Cok	
Functiegegevens		Bestuurslid		Secretaris	
Kalenderjaar		2025	2024	2025	2024
Periode functievervulling		01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)		n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Dienstbetrekking		Nee	Nee	Nee	Nee
Beloning					
Beloningen betaalbaar op termijn					
Bezoldiging		24.000	6.435	23.491	23.066
Bezoldiging betaald aan derde					
Individueel bezoldigingsmaximum		24.600	23.300	24.600	23.300

bedragen x € 1		Dhr. A. de Jong		Dhr. mr. C.C. de Kieffe	
Functiegegevens	Bestuurslid		Bestuurslid		
Kalenderjaar	2025		2025	2024	
Periode functievervulling	01/01 - 31/12		01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.		n.v.t.	n.v.t.	
Dienstbetrekking	Nee		Nee	Nee	
Beloning					
Beloningen betaalbaar op termijn					
Bezoldiging	19.573		19.680	8.276	
Bezoldiging betaald aan derde			Kunstenbond	Kunstenbond	
Individueel bezoldigingsmaximum	24.600		24.600	23.300	

bedragen x € 1		Mevr. E. Lammers		Dhr. S.F. Maltha	
Functiegegevens	Bestuurslid		Penningmeester		
Kalenderjaar	2025		2025	2024	
Periode functievervulling	27/02 - 31/12		01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.		n.v.t.	n.v.t.	
Dienstbetrekking	Nee		Nee	Nee	
Beloning					
Beloningen betaalbaar op termijn					
Bezoldiging	18.048		19.708	19.278	
Bezoldiging betaald aan derde					
Individueel bezoldigingsmaximum	20.758		24.600	23.300	

bedragen x € 1		Dhr. mr. E.A. van Ravenswaaij		Mevr. drs. J.L. Verschuur	
Functiegegevens	Bestuurslid		Bestuurslid		
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024	
Periode functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
Omvang dienstverband (in fte)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Dienstbetrekking	Nee	Nee	Nee	Nee	
Beloning					
Beloningen betaalbaar op termijn					
Bezoldiging	23.180	6.648	0	0	
Bezoldiging betaald aan derde					
Individueel bezoldigingsmaximum	24.600	23.300	24.600	23.300	

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

7.8 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen overige gebeurtenissen na balansdatum die vermelding in de jaarrekening behoeven.

7.9 Ondertekening jaarrekening

Vastgesteld in Hoofddorp op 15 juni 2026

Het bestuur,

Dhr. drs. L.C.H. Eckhardt

Mevr. A.C. Boelhouwer MSc

Dhr. S.F. Maltha

Dhr. G.W. Bas

Dhr. mr. G. Bleijerveld

Dhr. drs. A. Beets

Dhr. A. de Jong

Mevr. E. Lammers

Dhr. mr. E.A. van Ravenswaaij

Mevr. drs. J.L. Verschuur

Voorzitter

Secretaris

Penningmeester

Bestuurslid

Bestuurslid

Bestuurslid

Bestuurslid

Bestuurslid

Bestuurslid

Bestuurslid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting de Thuis kopie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting de Thuis kopie te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting de Thuis kopie per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in artikel 2q lid 3 van de wet toezicht en geschillenbeslechting collectieve beheersorganisaties auteurs- en naburige rechten (hierna 'Wet Toezicht') en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de exploitatierekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting de Thuis kopie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- Bestuursverslag
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Wet Toezicht artikel 2q lid 3 is vereist.
- Alle informatie bevat die op grond van artikel 2 van het besluit transparantieverlag richtlijn collectief beheer is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende Titel 9 BW 2.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening en het toezichthoudend

Bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 BW 2, zoals opgenomen in artikel 2q lid 3 van de Wet Toezicht en de bepalingen van krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) voor zover van toepassing op basis van artikel 25a van de Wet Toezicht. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudende bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het toezichthoudende bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het toezichthoudende bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 15 juni 2026
Flynth Audit B.V.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Ondertekend door Laetitia Schram



L.S.

L.J.M. Schram RA

9 Bestuur en directie

Stichting de Thuis kopie staat onder leiding van een algemeen bestuur dat wordt voorgezeten door een onafhankelijke voorzitter en verder bestaat uit vertegenwoordigers van de auteurs, de producenten en de uitvoerende kunstenaars.

Ten aanzien van de bezoldiging geldt dat alle functies waar bestuursleden vacatiegelden en/of reiskosten voor ontvangen als bezoldigd moeten gelden. Alleen de onafhankelijke voorzitter van Stichting de Thuis kopie ontvangt een vaste vergoeding. Overige bestuursleden ontvangen een vacatievergoeding voor vergaderingen van het bestuur van Stichting de Thuis kopie dan wel vergaderingen en bijeenkomsten waar zij namens Stichting de Thuis kopie aan deelnemen.

De samenstelling van het toezichthoudend bestuur en directie van Stichting de Thuis kopie is als volgt:

Dhr. M.E. van den Heuvel MDR

- Voorzitter Stichting de Thuis kopie (t/m 31 maart 2025)
- Bestuurslid Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen (SONT) (t/m 31 maart 2025)
- Bestuurslid Stichting Cedar (t/m 31 maart 2025)
- Docent bestuurskunde- en recht van de bachelor - en masteropleidingen aan de stichting Avans Hogeschool in 's-Hertogenbosch; de NCOI en de Bestuursacademie Nederland en aan Hogeschool Utrecht
- Voorzitter bestuur Stichting Stagecrowd Foundation
- MfN (NMI) 'peer-reviewer', instrument kwaliteitsbevordering van de Stichting Kwaliteit Mediators (SKM)
- MfN Registermediator, arbeids- en familiemediationpraktijk te Amsterdam
- Mediator (extern) voor het Ministerie van Defensie, Commando Diensten Centrum (CDC)
- Voorzitter van de rekenkamer van de gemeente Nieuwegein
- Voorzitter bezwaarschriftencommissie Fonds voor Cultuurparticipatie Utrecht
- Voorzitter bezwaarschriftencommissie van het Waterschap Amstel, Gooi- en Vechtstreek
- Voorzitter/lid van de externe bezwaarschriftencommissie van de gemeente Amsterdam
- Honorair Consul van de Republiek der Estland te Amsterdam
- Dhr. Van den Heuvel is **onafhankelijk voorzitter** van het bestuur van Stichting de Thuis kopie

Dhr. drs. L.C.H. Eckhardt

- Voorzitter Stichting de Thuis kopie (vanaf 15 juli 2025)
- Bestuurslid Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen (SONT) (vanaf 15 juli 2025)
- Bestuurslid Stichting Cedar (vanaf 15 juli 2025)
- DGA OrangeMill B.V.
- DGA Koek en Chocolate B.V.
- Dhr. Eckhardt is **onafhankelijk voorzitter** van het bestuur van Stichting de Thuis kopie

Dhr. mr. G. Bleijerveld

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie
- Bestuurslid Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen (SONT) (t/m 5 mei 2026)
- Muzikant
- Docent Hogeschool Inholland International Music Management / Creative Business
- Docent cursus Music Industry door SMIA en NMUV
- Docent SAE Institute Amsterdam
- Extern lid examencommissie Conservatorium Haarlem
- Lid examencommissie Creative Business Hogeschool Inholland
- Lid geschillencommissie Buma/Stemra
- Bestuurslid (penningmeester/secretaris) Stichting Leenrecht (t/m 31 maart 2025)
- Sectieraad Audio (vicevoorzitter) Stichting Leenrecht
- Bestuurslid (secretaris) BAM!Popauteurs.nl
- Consulent BAM!Popauteurs
- Dagelijks bestuurslid Platform Makers
- Bestuurslid vakgroep muziek/Ntb Kunstenbond
- Lid Raad van Aangeslotenen sectie Performers SENA
- Dhr. Bleijerveld is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie benoemd voor de categorie **muziekauteurs** door Nieuw Geneco, BAM!Popauteurs.nl, BCMM, VCTN, Auteursbond en Kunstenbond

Dhr. G.W. Bas

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie (vanaf 18 september 2025)
- Bestuurslid Stichting Onderhandelingen Thuis kopievergoedingen (SONT) (vanaf 20 april 2026)
- Bestuurslid Stichting ECBN/Creative FED
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting CIRI
- Directeur/bestuurder Stichting Designlink
- Community Liaison World Design Organisation
- Bestuurslid Platform ACCT
- Dhr. Bas is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie benoemd voor de categorie **beeldmakers** door DuPho, BNO en Kunstenbond

Mevr. A.C. Boelhouwer Msc

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie (vanaf 9 maart 2026)
- Secretaris (vanaf 20 april 2026)
- Belangenbehartiger Kunstenbond
- Eigenaar Boelhouwer Coaching & Projectbegeleiding
- Trainer/coach GroenLinks Academie
- Bestuurslid bij Stichting Nationaal PodiumPlan (NPP)
- Bestuurslid bij Fonds Vergoedingen Orkestmusici (FVO)
- Bestuurslid bij Stichting Overleg Arbeidsvoorwaarden Kunsteducatie (OAK)

	• Mevr. Boelhouwer is voor het bestuur van Stichting de ThuisKopie benoemd voor de categorie uitvoerende kunstenaars video door Kunstenbond, ACT en Ntb
Dhr. drs. A. Beets	• Bestuurslid Stichting de ThuisKopie (vanaf 19 maart 2026) ◦ Docent Ondernemerschap en hoofd Business Department aan de Fontys Rockacademie Tilburg ◦ Voorzitter en lid VCTN ◦ Strategisch adviseur stichting nationaal podium plan ◦ Bestuurslid Music Tech Nederland ◦ Voorzitter World Jazz Network • Dhr. Beets is voor het bestuur van Stichting de ThuisKopie benoemd voor de categorie uitvoerende kunstenaars audio door Kunstenbond en Ntb
Dhr. mr. drs. bc. D. Cok	• Bestuurslid Stichting de ThuisKopie (t/m 31 maart 2026) • Secretaris van Stichting de ThuisKopie (vanaf 1 januari 2025) ◦ Muzikant/componist/(tekst)schrijver ◦ Bestuurslid Ntb/Kunstenbond ◦ Bestuurslid Stichting BREIN ◦ Bestuursvoorzitter Stichting Muziek Instituut MultiMedia ◦ Voorzitter raad van toezicht Stichting Fractal Collective ◦ Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Utazi ◦ Directeur Amini Holding B.V. ◦ Eigenaar eenmanszaak Amini ◦ Eigenaar Chill Creations B.V. ◦ Bestuurslid en voorzitter van enkele VvE's • Dhr. Cok is voor het bestuur van Stichting de ThuisKopie benoemd voor de categorie uitvoerende kunstenaars audio door Kunstenbond en Ntb
Dhr. A. de Jong	• Bestuurslid Stichting de ThuisKopie (vanaf 1 januari 2025) • Bestuurslid Stichting Onderhandelingen ThuisKopievergoedingen (SONT) (vanaf 20 april 2026) ◦ Directeur Bestuurder NVPI ◦ Voorzitter Abraham Tuschinski Fonds ◦ Algemeen Directeur de Edison Stichting ◦ Uitvoerend bestuurslid/secretaris BREIN ◦ Voorzitter Stichting PCMI ◦ Voorzitter Federatie Auteursrechtbelangen ◦ Lid van de Raad van Advies Stichting Nederlands Filmfestival ◦ DGA Knockwood B.V. ◦ Lid van de Raad van Participanten NICAM ◦ Bestuurslid Tinnitusfree ◦ Bestuurslid/penningmeester FCI (Federatie Creatieve Industrie) (vanaf 27 maart 2025) ◦ Penningmeester FIAD (vanaf juli 2025) • Dhr. De Jong is voor het bestuur van Stichting de ThuisKopie benoemd voor de categorie audio producenten door NVPI Muziek
Dhr. mr. C.C. de Kieft	• Bestuurslid Stichting de ThuisKopie (t/m 18 januari 2026) • Bestuurslid Stichting Onderhandelingen ThuisKopievergoedingen (SONT) (t/m 18 januari 2026) ◦ Belangenbehartiger creatieve sector bij de Kunstenbond (t/m 18 januari 2026) ◦ Lid sectie Audio Stichting Leenrecht (t/m 18 januari 2026) ◦ Dagelijks bestuurslid/Penningmeester Platform Makers (t/m 31 december 2025) ◦ Bestuurslid Federatie Auteursrechtbelangen (t/m 31 december 2025) ◦ Penningmeester Platform ACCT (t/m 31 oktober 2025) ◦ Lid Taskforce culturele en creatieve sector (t/m 31 december 2025) • Dhr. De Kieft is voor het bestuur van Stichting de ThuisKopie benoemd voor de categorie uitvoerende kunstenaars video door Kunstenbond, Ntb en ACT
Mevr. E. Lammers	• Bestuurslid Stichting de ThuisKopie (vanaf 27 februari 2025) ◦ Lid Geschillencommissie Auteurscontractenrecht ◦ Oprichter en eindredacteur – site Afdeling Filmzaken ◦ Patron - Society of Audiovisual Authors ◦ Oprichter en directie – La Cupola films en producties • Mevr. Lammers is voor het bestuur van Stichting de ThuisKopie benoemd voor de categorie audiovisuele auteurs (scenarioschrijvers en regisseurs) door DDG en Netwerk Scenarioschrijvers
Dhr. S.F. Maltha	• Penningmeester van Stichting de ThuisKopie • Bestuurslid Stichting Onderhandelingen ThuisKopievergoedingen (SONT) ◦ Film -, documentaire – en televisieproducent en filmdistributeur ◦ Eigenaar van Fu Works B.V. ◦ Adviseur SEKAM Video ◦ Bestuurslid Eurocopia ◦ Penningmeester Stichting Meer dan Babi Pangang ◦ Voorzitter vereniging Omroep Bersama ◦ Hoofredacteur Bersama Magazine ◦ Directeur Periscope Film • Dhr. Maltha is voor het bestuur van Stichting de ThuisKopie benoemd voor de categorie audiovisuele producenten door NCP en NAPA
Dhr. mr. E.A. van Ravenswaaij	• Bestuurslid Stichting de ThuisKopie ◦ Directeur SCGO ◦ Directeur Weedka B.V. ◦ Lid sectie video Stichting Leenrecht ◦ Bestuurslid VOI@E namens SCGO

Mevr. drs. J.L. Verschuur

- Dhr. Van Ravenswaaij is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie benoemd voor de categorie **omroepen** door NPO, Stichting RPO en VCO
-

- Bestuurslid Stichting de Thuis kopie
 - Directeur Stichting Lira
 - Bestuurslid Stichting Leenrecht
 - Vicevoorzitter van de sectie Geschriften van Stichting Leenrecht
 - Voorzitter van de sectie Multimedia van Stichting Leenrecht
 - Penningmeester Stichting Onderhandelingen Leenvergoedingen
 - Bestuurslid VOI@E

- Mevr. Verschuur is voor het bestuur van Stichting de Thuis kopie benoemd voor de categorie **schrijvende auteurs (literair en journalistiek)** door Auteursbond en NVJ.
-

Dhr. mr. B.P. Zijlmans

- Directeur Stichting de Thuis kopie
 - Lid Verantwoordingsorgaan Stichting Shell Pensioen Fonds, 's-Gravenhage
 - Bestuurslid Stichting Legal Action Worldwide, 's-Gravenhage

10 Colofon

Stichting de Thuis kopie heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.).

Cedar voerde in 2025 de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zeven auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Lira, Stichting PRO, Stichting Reprorecht, Stichting de Thuis kopie, Stichting UvO en Stichting VEVAM. Daartoe behoren diensten als juridische zaken, financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting de Thuis kopie deel in het bestuur van Stichting Cedar, de aandeelhouder van Cedar B.V..

Het bureau van Stichting de Thuis kopie is het uitvoeringsorgaan van het bestuur van de Stichting de Thuis kopie.

Bureau (staf):

- Dhr. mr. B.P. Zijlmans – Directeur
- Dhr. R. de Vries – Beleidsmedewerker

Administratief medewerkers:

- Mevr. J. Buys – Teamleider Administratie
- Dhr. A. Eveleens – Administratie
- Dhr. M. van Zeelt - Administratie
- Mevr. P. Surajbali - Administratie

Medewerkers Finance & Control:

- Dhr. A.D. Koudijs – Controller
- Mevr. M.M. Japin – Administrateur

Medewerkers Juridische zaken:

- Dhr. mr. S.J. Donker – Manager Juridische zaken
- Mevr. mr. R. van Genderen – Jurist
- Mevr. mr. O. Meijer - Jurist
- Mevr. mr. R. Kusters - Jurist (t/m 30 april 2026)

Stichting de Thuis kopie
Postadres Postbus 3060
2130 KB Hoofddorp

Telefoon: 023 - 870 02 06
E-mail: Thuis kopie@cedar.nl
Website: www.thuis kopie.nl